

Simon Nathan
**Directeur de la
haute performance**
Introduction





Parcours professionnel

1985 – 1987 B.Sc. en physique

1987 – 2001 Analyste/programmeur informatique

2001 – 2003 Entr.-chef en athlétisme à l'Institut des sports d'Irlande du Nord

2003 – 2005 Entraîneur de performance senior d'UK Athletics (UKA) (région North West)

2005 – 2007 Directeur de la performance UKA (North West et West Midlands)

2007 – 2009 Directeur du programme de performance d'UKA

2009 – 2012 Chef des opérations de la performance d'UKA

2013 – 2016 Directeur de la haute performance d'Athletics Australia

2017 – Directeur de la haute performance d'Athlétisme Canada



Parcours en athlétisme

1977 Rejoint le Club de cyclisme et d'athlétisme de Leamington chez les U-13

1983 Médaille de bronze U-17 AAA au lancer du disque

1985 Études universitaires et entraînement avec athlètes internationaux

1987 Fin des études. **Début du parcours d'entraîneur.** Joint le comité du club comme « Coordonnateur des entraîneurs »

1989 Déménagement dans le nord-ouest de l'Angleterre. Invité à être entraîneur du groupe d'épreuves du disque pour la région North West

1990 Chef de groupe d'épreuves (lancers), région North West

1993 Entraîneur national de groupe d'épreuves (lancers juniors)

1995 Entraîneur personnel aux Championnats juniors européens (Nyiregyhaza, HON)

1997 Entraîneur national d'épreuve (disque senior)

www.athletics.ca



Parcours en athlétisme

2001 Entraîneur personnel aux Championnats du monde. **Arrêt de la compétition**

2002 Entr.-chef de l'Irlande aux Jeux du Commonwealth à Manchester

2005 Entr.-chef de la Gr.-Bretagne aux Jeux universitaires mondiaux (Izmir, TUR)

2006 Gérant de l'équipe de G.-B. aux Championnats européens (Göteborg, SUE)

2008 Gérant de l'équipe de G.-B. aux Jeux olympiques (Beijing, CHI)

Fin du parcours d'entraîneur

2012 Gérant de l'équipe de G.-B. aux Jeux olympiques de Londres

2013 Directeur de la HP de la Fédération australienne d'athlétisme (AA)

2016 Chef de l'équipe australienne aux Jeux olympiques de Rio

2016 Chef de la délégation australienne aux Jeux paralympiques de Rio

2017 Directeur de la HP d'Athlétisme Canada



Entraîneur – Honneurs représentatifs

- Jeux olympiques (**Hept-LP**, LPM, LDF)
- Championnats du monde (**SHM**, LPM, LDM)
- Mondiaux en salle (**SHF**, LPM, **400m H***) – Bronze au 400m H en 2003 (*S&C)
- Jeux mondiaux étudiants (**SLF**)
- Jeux du Commonwealth (**LPF,LDF**, LPM, LDM, LJM, SHF) – argent au SHF en 2002
- Championnats d'Europe (**SHF**, LDF, LPF, LDM)
- Championnats d'Europe en salle (**SHF**, LPM)
- Championnats d'Europe U-23 (**SHF**, LDF, LPM, LDM)
- Mondiaux U-20 (**LPM**, LPF, LDM, LDF, SHF, **400m haies F**) – bronze au LPM en 1998
- Championnats d'Europe U-20 (**LPM**, LPF, LDM, LDF, SHF) – bronze au LDF en 1997
- Autres rencontres internationales (**LMF**, LMM, SLF, **100m haies F**, Dec-LP/LD)
- Champions nationaux (**SHF**, LPM, LDM, LPF, LDF) – Senior, Junior, en salle et extérieur



Entraîneur – Records

- Record britannique **SHF**
- 11 x championne britannique **SHF** (en salle et extérieur)
- Record britannique junior **LDM** (plusieurs records par âge)
- Record britannique junior **LPM** (plusieurs records par âge)
- Record mondial chez les 14 ans **LMF**
- Plusieurs records gallois **LPF** et **LDF** (senior et jeunesse)
- Record d'Irlande du Nord **LJM**



Autres rôles

Expérience de compétition

- Entraîneur personnel, entraîneur d'équipe, entraîneur-chef, gérant d'équipe, chef d'équipe ou chef de délégation et **49 championnats majeurs** et **44** autres matchs internationaux
- Les deux diapos qui suivent illustrent les faits saillants de ces grands événements où j'ai joué un rôle de leader (2008, 2009, 2011, 2012, 2013, 2015 et 2016)



Médailles des mondiaux de l'IAAF et aux JO

Mo Farah O, O, O, A	Jared Tallent A, A, B	Dane Bird-Smith B
Jessica Ennis O, O, O	Lisa Dobriskey A	Tasha Danvers B
Phillips Idowu O, A, A	Hannah England A	Robert Grabarz B
Christine Ohuruogu O, A	Fabrice Lapierre A	Jenny Meadows B
Dai Greene O	Germaine Mason A	Kelly Sotherton B
Greg Rutherford O	Kim Mickle A	Andy Turner B
	Sally Pearson A	(4 x 400 m masculin) B Simeon Williamson, Tyrone Edgar, Marlon Devonish et Harry Aikines-Aryeetey
	(4 x 400 m masculin) A Conrad Williams, Michael Bingham, Robert Tobin et Martyn Rooney	(4 x 400 m masculin) B Martin Rooney, Andrew Steele, Robert Tobin et Michael Bingham

400 m
800 m
1500 m
5000 m
10 000 m
100 m haies
110 m haies
400 m haies
20 km marche
50 km marche
Saut en hauteur
Saut en longueur
Lancer du javelot
Heptathlon
4 x 100 m
4 x 400 m

100, 13A, 9B = 32 médailles de 28 athlètes dans 16 compétitions.

www.athletics.ca



Médailles des mondiaux du CIP et des Jeux paralympiques

Australie 2013 : 4O, 11A, 15B = 30 médailles

Australie 2015 : 8O, 4A, 10B = 22 médailles

Australie 2016 : 3O, 9A, 14B = 26 médailles

15O, 24A, 39B = 78 médailles

www.athletics.ca



Autres rôles

Planification stratégique

- Plan stratégique de HP de la fédération d'Irlande du Nord (NIAF) 2001 et 2002
- Plan stratégique paralympique d'UKA 2008 à 2012
- Plan stratégique de HP d'UKA 2013 à 2016
- Plans stratégiques de HP d'Australia Athletics 2013 à 2016 et 2017 à 2020

Comités

- Membre et/ou président de tous les comités de la NIAF 2001 et 2002
- Équipe de soutien de la politique d'antidopage d'UKA de 2007 à 2013
- Groupe de haute direction d'UKA de 2008 à 2013
- Groupe de travail olympique d'UKA de 2008 à 2013
- Éthique et intégrité d'Athletics Australia (AA) de 2013 à 2015 (démantèlement du comité)
- Comité de HP d'AA de 2013 à 2015 (démantèlement du comité)
- Équipe de haute direction d'AA de 2013 à 2016



Autres rôles

Sélection

- Création de toutes les **politiques de sélection d'UKA** (Championnats et financement par loterie) 2008 à 2012
- Création de toutes les **politiques de sélection d'AA** (Championnats et financement de l' AIS) 2013 à 2016
- Création de toutes les **politiques de sélection du personnel d'AA** 2013 à 2016
- **Président des sélectionneurs d'UKA**
 - Championnats senior d'athlétisme 2009 à 2012 (notamment JO et paralympiques 2012)
 - Championnats jeunesse d'athlétisme 2011 et 2012
 - Programmes de financement par loterie (JO et paralympiques) 2009 à 2012
- Représentant d'UKA à tous les championnats et lors des **appels de sélection par loterie** 2008 à 2012
- Membre du Panel indépendant d'appels de la Fédération britannique de badminton 2011
- Présentation sur les politiques de sélection devant for UKSport / BOA / Farrers (solliciteurs)

www.athletics.ca



Autres rôles

Formation des entraîneurs

- Présentation pour tous les niveaux de **cours pour entraîneurs d'UKA** pour LD, LP et S/C jusqu'en 2006
- Participation au contenu des **cours pour entraîneurs d'UKA** pour LD, LP, LM, LJ et S/C jusqu'en 2006

Statistiques

- Création des courants de performance d'UKA
- Gestion de la création des « tableaux de pointage Raza » pour le CIP (utilisés aux Jeux de 2012)
- Création des parcours d'athlètes à Athletics Australia

Budgets

- Budget du département de Performance d'UKA 2009 à 2012 (plus de 11 millions £ par année)
- Budget du département de HP d'AA 2012 à 2016 (plus de 10 millions \$AUS par année)
- *Budget du département de HP d'AC 2017 (environ 6 million \$CAN par année)*

www.athletics.ca



Motivation personnelle

Créer un système respecté et durable pour l'athlétisme qui aspire toujours à la réalisation de succès olympiques et paralympiques.



Pourquoi suis-je ici?

Vision d'À Nous le Podium

Que le Canada soit un chef de file mondial dans le sport de haute performance aux Jeux olympiques et paralympiques

Mission d'À Nous le Podium

Diriger le développement du sport canadien pour réaliser des podiums de façon durable et améliorée aux Jeux olympiques et paralympiques

Vision d'Athlétisme Canada

Pourvoir des programmes et des services à la fine pointe en athlétisme et être reconnu... pour notre engagement envers le développement systématique d'athlètes de classe mondiale qui réalisent des podiums sur la scène internationale.



Philosophie

Le succès de la HP en athlétisme nécessite
(dans cet ordre)...

- 🍁 **Athlètes**
- 🍁 **Entraîneurs**
- 🍁 **Médecine sportive** et Sciences du sport
- 🍁 **Installations** et équipement
- 🍁 **Compétition**



Préconceptions



£ £ £

Système
impitoyable



Culture de sport

Ne recule jamais



\$

Personnes
sympatiques



Premières impressions sur le terrain

- ❖ Le programme de HP fait fausse route récemment.
- ❖ Le programme n'a pas d'objectif clair ni de culture identifiable acceptés.
- ❖ Plusieurs bonnes personnes travaillent dur pour le programme, mais sans rôles et responsabilités clairs.
- ❖ Signes extérieurs de ces problèmes :
 - ❖ Mauvaise communication et/ou communications contradictoires;
 - ❖ Absence générale de confiance au sein du sport;
 - ❖ Absence générale de confiance des intervenants et des investisseurs du sport;
 - ❖ Le moral est peu élevé, particulièrement au niveau opérationnel;
 - ❖ Plusieurs décisions dirigées par des politiques mécaniques ou des « initiatives » de l'extérieur.









Culture

Objectif du Programme de HP

Diriger systématiquement et appuyer les athlètes canadiens sur un parcours durable vers des médailles olympiques et paralympiques.

Valeurs de base du Programme de HP







-  Nous sommes passionnés dans la livraison de résultats et nous travaillons à continuellement nous améliorer.
-  Nous investissons dans l'avenir d'un(e) athlète et nous ne récompensons pas simplement les succès du passé.
-  Nous sommes responsables de nos actions et des résultats.
-  Nous sommes flexibles pour accueillir et diriger le changement.
-  Nous bâtissons des relations ouvertes et honnêtes basées sur la confiance, le respect et la communication.
-  Nous gagnons la confiance des autres en fonctionnant avec les normes éthiques les plus élevées dans tout ce que nous faisons.

www.athletics.ca



Culture

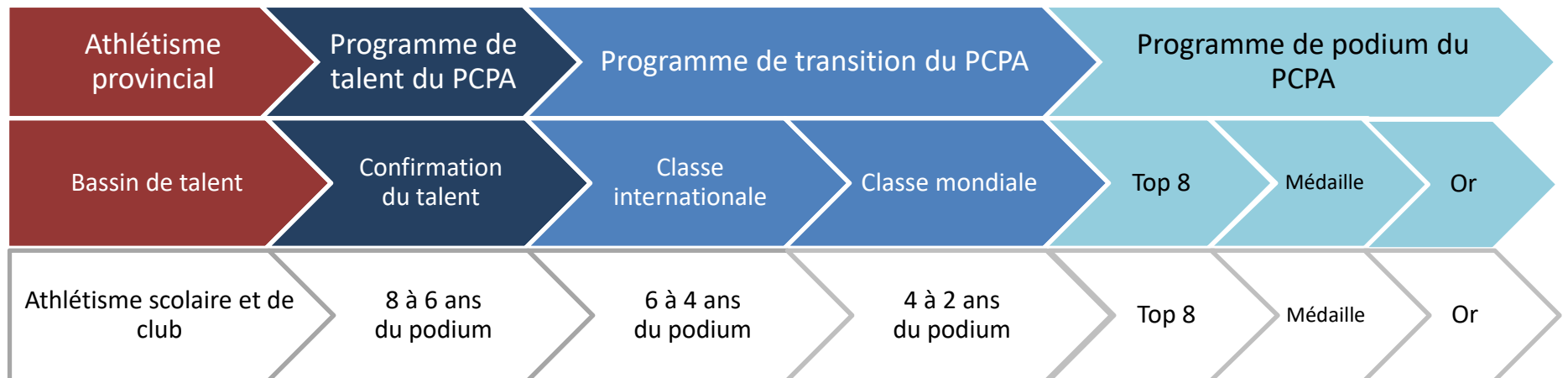
Comportements de base de la HP

-  Nous reconnaissons que notre programme doit constamment prendre des décisions de sélection relative aux athlètes, aux entraîneurs et au personnel de soutien; nous allons exécuter cette responsabilité reposant sur nos valeurs de base.
-  Nous ne disons rien à propos de quiconque que nous ne leur dirions pas directement.
-  Quand nous faisons des suggestions, c'est de façon constructive et axée sur la résolution de problèmes et le retrait d'obstacles.
-  Nous démontrons notre professionnalisme par la façon dont nous nous présentons, par notre langage, notre fiabilité et notre ponctualité.
-  Nous prenons soins de nos collègues et de nous-mêmes.
-  Nous tenons chacun responsable des objectifs et des valeurs de base de notre programme.



PCPA

Parcours canadien de performance en athlétisme

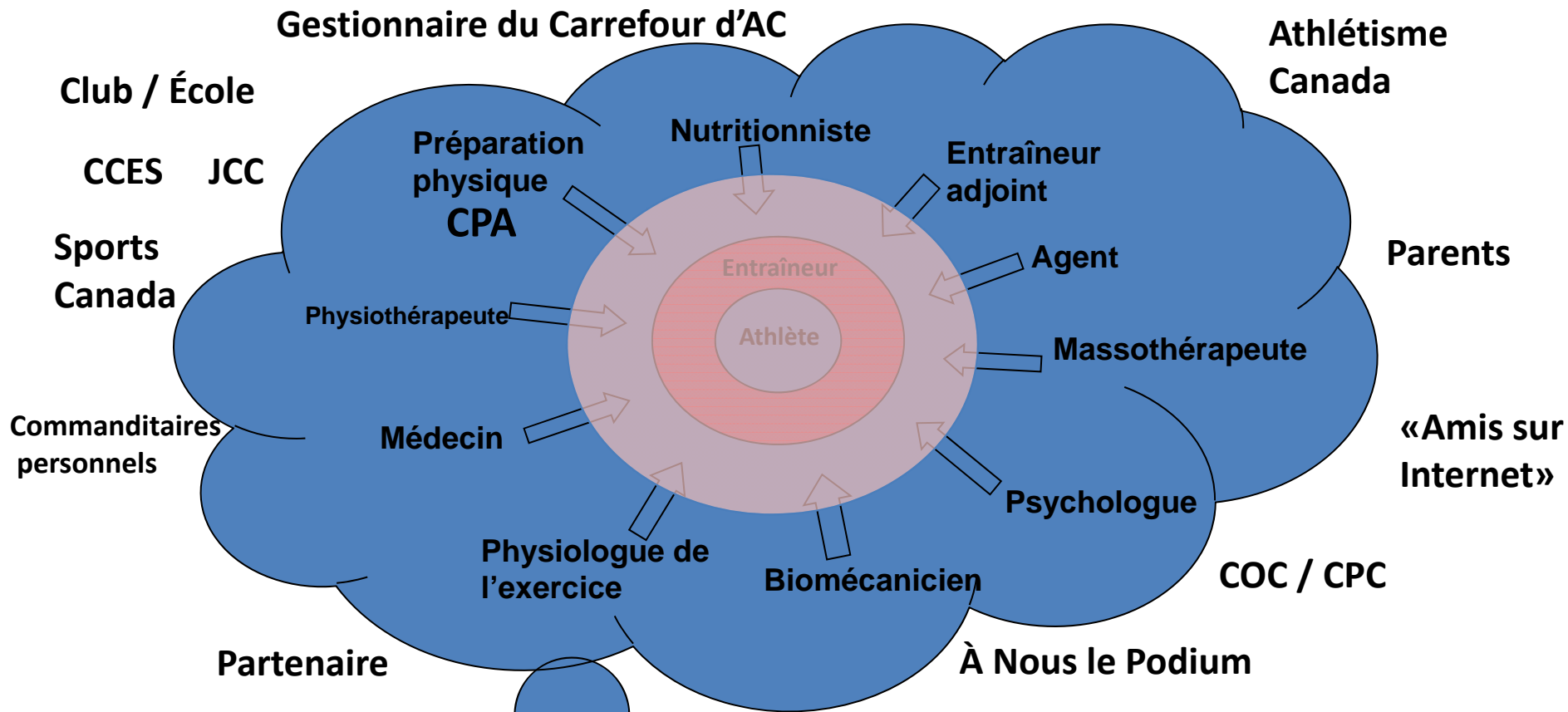


“Top 8”, “Médaille” et “Or” font reference aux résultats aux Championnats du monde de l’IAAF et de CIP, Jeux paralympiques et Jeux olympiques

www.athletics.ca



Conseiller de performance de l'athlète PCPA





Prochaines étapes

- ❖ **Tournée de présentation de la HP**
- ❖ Soumission écrite à ANP (7 novembre)
- ❖ Présentation verbale à ANP et aux partenaires (21 novembre)
- ❖ ANP fera une recommandation au gouvernement (début décembre)
- ❖ ANP confirmera le programme, qui devrait changer le budget (25 janvier)
- ❖ ANP confirme le budget (Février 2018)
- ❖ **Tournée de la HP sur le Nouveau plan** (potentiellement en mars 2018)
- ❖ Jeux du Commonwealth (Avril 2018)